

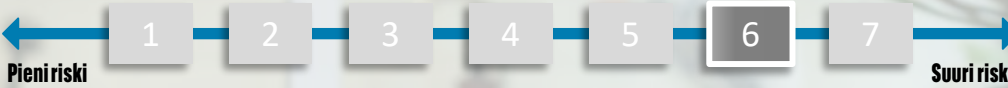
# KYBERTURVALLISUUS AUTOCALL VII

Tuote, jonka tuotto ja takaisinmaksu perustuvat kyberturvallisuusyhtiöistä koostuvan indeksin kehitykseen.

Autocall - sijoitus ilman pääomasuojaa

■ Liikkeeseenlaskukurssi	100 % nimellisarvosta
■ Pääomasuoja	Ei
■ Vähimmäissijoitus	EUR 5 000 nimellisesti (5 sertifiikaattia)
■ Merkintäpalkkio	2 % nimellisarvosta
■ Laina-aika	6 vuotta (mahdollisuus vuosittaiseen ennaikaiseen erääntymiseen)
■ Kumulatiivinen vuotuinen kuponki, jos indeksi on vähintään lähtöarvonsa tasolla tarkastelupäivänä	Alustavasti 10 % vuodessa (vähintään 8 %)
■ Ennaikaisen erääntymisen taso	100 %
■ Indeksien taso, jolloin sijoittaja saa eräpäivänä nimellisarvon takaisin (riskitaso)	70 %
■ Kohde-etuusindeksi	Bloomberg Cybersecurity 2022 Decrement 5% Index EUR (CYBERP22 Index)
■ ISIN	FI4000565460

## Riski-indikaattori



Riski-indikaattorin oletuksena on, että sijoittaja pitää tuotteen erääntymiseen asti. Todellinen riski voi vaihdella huomattavasti, jos tuote lunastetaan aikaisessa vaiheessa, ja sijoittajalle maksettava määrä voi tällöin olla pienempi. Sijoittaja ei välttämättä pysty myymään tuotetta helposti tai joutuu myymään sen hintaan, joka vähentää merkittävästi sijoittajan saamaa tuottoa. Lähteet: Avaintietoasiakirja.

Tämä markkinointiesite tulee lukea yhdessä lopullisten ehtojen sekä voimassa olevan ohjelmaesitteen ehtojen kanssa, jotka ovat saatavissa osoitteesta [www.sipnordic.fi](http://www.sipnordic.fi). Sijoittajia kehoitetaan erityisesti tutustumaan ohjelmaesitteen osaan "Risk factors". Kaikki sijoittajalle maksettavat suoritukset ovat riippuvaisia liikkeeseenlaskijan sekä takaajan kyvystä täyttää velvoitensa oikea-aikaisesti eivätkä ota huomioon mahdollisia verovaikutuksia tai muita sijoitukseen liittyviä kuluja ja palkkioita.

Autocall

**Merkintäaika: 11. joulukuuta 2023 - 19. tammikuuta 2024**

**Viimeinen maksupäivä: 19. tammikuuta 2024**

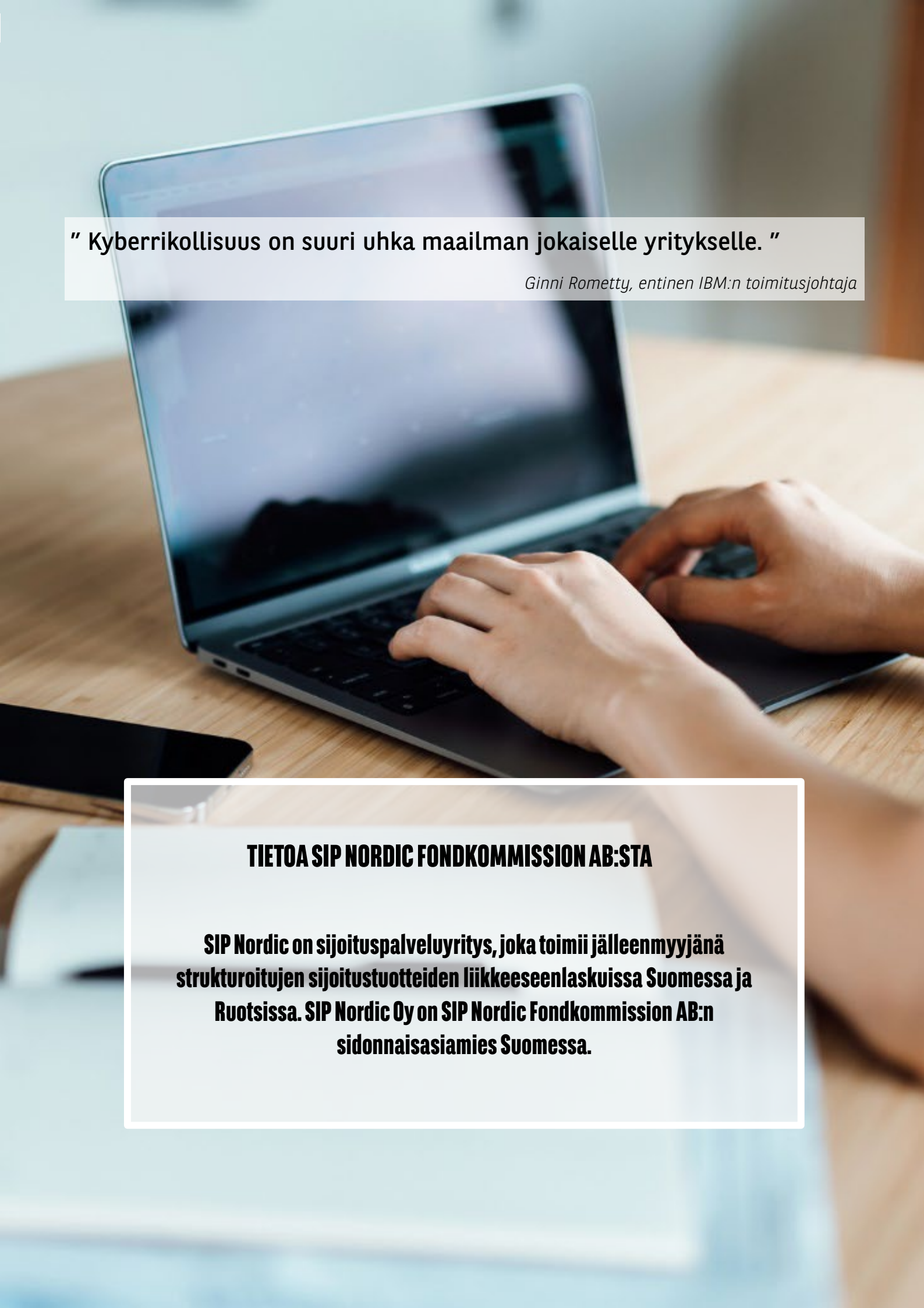
Yleisötarjous, jossa jälleenmyyjänä SIP Nordic Fondkommission AB

Sijoituksen liikkeeseenlaskija on BNP Paribas Issuance B.V. ja takaaja on BNP Paribas



**BNP PARIBAS**

The bank  
for a changing  
world



” Kyberrikollisuus on suuri uhka maailman jokaiselle yritykselle. ”

*Ginni Rometty, entinen IBM:n toimitusjohtaja*

## **TIETOA SIP NORDIC FONDKOMMISSION AB:STA**

**SIP Nordic on sijoituspalveluyritys, joka toimii jälleenmyyjänä strukturoitujen sijoitustuotteiden liikkeeseenlaskuissa Suomessa ja Ruotsissa. SIP Nordic Oy on SIP Nordic Fondkommission AB:n sidonnaisasiamies Suomessa.**

## Tuotteen pääpiirteet

Kyberturvallisuus Autocall VII on sertifikaatti, jonka liikkeeseenlaskija on BNP Paribas Issuance B.V. ja takaaja on BNP Paribas. Tuotteen jälleenmyyjä on SIP Nordic Fondkommission AB:

- Mahdollinen tuotto on sidoksissa Bloomberg Cybersecurity 2022 Decrement 5% Index EUR -indeksiin kehitykseen. Tämä indeksi keskittyy kyberturvallisuusteemaan, ja se koostuu kiinteästi kymmenestä yhtiöstä, jotka on listattu pörssiin Yhdysvalloissa – kyberturvallisuuden alalla maailman johtavassa maassa;
- Mahdollisuus kumulatiiviseen vuosittaiseen kuponkiin (alustavasti 10 % vuodessa<sup>(1)</sup>) sijoituksen jokaiselta vuodelta, mikäli indeksi on jonakin vuotuisena tarkastelupäivänä tai loppuarvon määrittäpäivänä vähintään lähtöarvonsa tasolla ("ennenaikaisen erääntymisen taso"). Selvyyden vuoksi todettakoon, että erääntymisen jälkeen kuponkeja ei enää makseta;
- Mikäli ennaikaista erääntymistä ei ole tapahtunut ja indeksi päätty loppuarvon määrittäpäivänä vähintään ennaikaisen erääntymisen tasolle, sijoittajalle maksetaan 100 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup> sekä kuponki, jonka suuruus on alustavasti 60 % (6 x 10 %:n vuotuinen kuponki)<sup>(1)</sup>;
- Jos indeksi on loppuarvon määrittäpäivänä vähintään 70 % tasolla lähtöarvostaan ("riskitaso"), sijoittaja saa eräpäivänä vähintään 100 % nimellisarvosta takaisin<sup>(2)</sup>;
- Tuotto on rajattu mahdolliseen kuponkiin. Sijoittaja ei ole muuten oikeutettu indeksin positiiviseen kehitykseen tai indeksiyhtiöiden maksamiin osinkoihin;
- Tuote sisältää riskin sijoitetun pääoman menettämisestä osittain tai kokonaan, mikäli indeksi laskee loppuarvon määrittäpäivänä enemmän kuin 30 % lähtöarvostaan (alle riskitason). Tässä tapauksessa sijoittaja saa sijoittamansa nimellispääoman vähennettynä indeksin lopullisella prosentuaalisella kehityksellä<sup>(2)</sup>.

### Kenelle sijoitus sopii?

Tämä tuote on tarkoitettu yksityissijoittajille,

- joiden sijoitushorisonttina on pitkä aikaväli (yli viisi vuotta).
- jotka haluavat sijoittaa pääoman lisäämiseen tähtäävään tuotteeseen mahdollisesti salkun hajauttamistarkoituksessa.
- jotka pystyvät kantamaan tappion, joka voi merkitä jopa koko nimellisarvon menettämisestä, ja ovat selvillä tuotteen mahdollisesta ennaikaisesta erääntymisestä.
- jotka ovat saaneet tai joilla on ennestään riittävät tiedot rahoitusmarkkinoista, niiden toiminnasta ja niihin liittyvistä riskeistä sekä kohde-etuuden omaisuuslajista.

### Miksi sijoittaa?

Tuotteen potentiaalisen tuoton muodostava indeksi koostuu kymmenestä kyberturvallisuuden ja -teknologian kärkeä edustavasta yhtiöstä.

Näiden yhtiöiden liiketoiminta liittyy pilvipalveluihin, kyberturvallisuuspalveluihin, ohjelmistokehitykseen, tietoliikenteeseen ja identiteetin hallintaan.

### Sijoituksen hyödyt

Sijoittaja saa korkean kumuloituvan vuosittaisen kuponkituoton, mikäli indeksi on jonakin vuotuisena tarkastelupäivänä vähintään ennaikaisen erääntymisen tasolla. Mikäli sijoitus ei ole erääntynyt ennaikaisesti, sijoitettu pääoma<sup>(2)</sup> vähennettynä merkintäpalkkiolla maksetaan sijoittajalle eräpäivänä edellyttäen, ettei indeksi ole loppuarvon määrittäpäivänä laskenut enemmän kuin 30 % lähtöarvostaan (eli alle riskitason). Mikäli indeksi on laskenut enemmän kuin 30 % loppuarvon määrittäpäivänä, sijoittaja menettää pääomansa osittain tai kokonaan. Katso myös Hyödyt ja haitat sivulta 8.

(1) Lopullinen kuponki vahvistetaan noin 25. tammikuuta 2024 ja se voi olla matalampi kuin 10 %, kuitenkin vähintään 8 %.

(2) Tuotteeseen liittyy liikkeeseenlaskija- ja takaajariski (ks. sivu 9).



## Mahdollisuus vuosittaiseen enneaikaiseen erääntymiseen sekä vuosittaiseen kumulatiiviseen tuottoon

Indeksin päätöstarvoja tarkastellaan jokaisena vuotuisena tarkastelupäivänä sijoituksen laina-aikana (pois lukien loppuarvon määrittäminen):

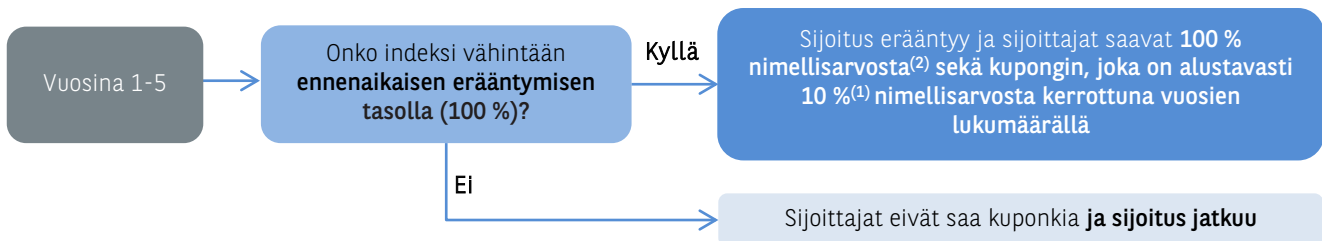
- Mikäli indeksin päätöstarvo on vuotuisena tarkastelupäivänä vähintään enneaikaisen erääntymisen tasolla (eli vähintään 100 % indeksin lähtöarvosta, joka määritellään lähtöarvon määrittämispäivänä), erääntyy Autocall-sertifikaatti enneaikaisesti ja sijoittaja saa **100 % nimellispääomasta<sup>(2)</sup> sekä kupongin, joka on alustavasti 10 %<sup>(1)</sup> nimellisarvosta kerrottuna kertyneiden vuosien lukumäärällä**;
- Muissa tapauksissa tuottoa ei makseta ja sijoitus jatkuu<sup>(2)</sup>.

## Ehdollinen nimellispääoman takaisinmaksu eräpäivänä

Loppuarvon määrittämispäivänä, mikäli Autocall-sertifikaatti ei ole erääntynyt enneaikaisesti:

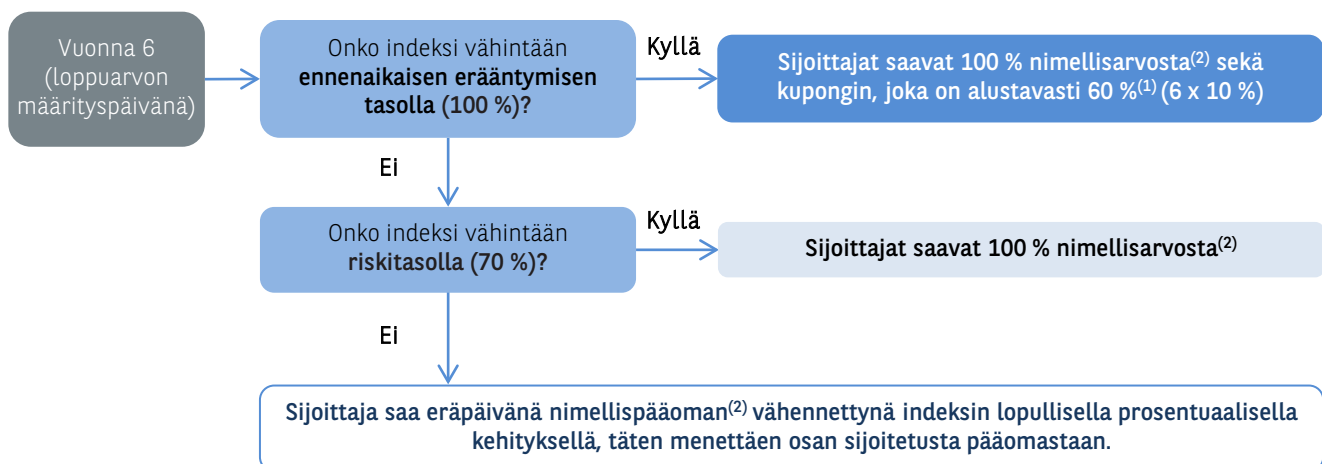
- Mikäli indeksi päättyy vähintään enneaikaisen erääntymisen tasolle, **sijoittajalle maksetaan 100 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup> sekä kuponki, jonka suuruus on alustavasti 60 % (6 x 10 %)<sup>(1)</sup>**;
- Mikäli indeksi päättyy alle enneaikaisen erääntymisen tason mutta vähintään riskitasolle (eli vähintään 70 % indeksin lähtöarvosta), **sijoittajalle maksetaan 100 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup> eräpäivänä**;
- Mikäli indeksi päättyy riskitason alle (eli alle 70 % lähtöarvostaan), saa sijoittaja eräpäivänä nimellispääoman<sup>(2)</sup> vähennettynä indeksin lopullisella prosentuaalisella kehityksellä, **täten menettäen osan sijoitetusta pääomastaan**.

### Takaisinmaksutaulukko



Selvyden vuoksi todettakoon, että erääntymisen jälkeen kuponkeja ei enää makseta.

Mikäli tuote ei ole erääntynyt enneaikaisesti :



(1) Lopullinen kuponki vahvistetaan noin 25. tammikuuta 2024 ja se voi olla matalampi kuin 10 %, kuitenkin vähintään 8 %.

(2) Tuotteeseen liittyy liikkeeseenlaskija- ja takaajariski (ks. sivu 9).

## Kyberturvallisuus: turvaamassa digitaalista siirtymää

Kyberhyökkäykset ovat yleistyneet ja tulleet kalliimmiksi viime vuosina, mikä on kasvattanut kyberturvallisuuden merkitystä niin yritysten kuin kuluttajienkin keskuudessa. Kyberturvallisuusriskejä voimistavia ja kiihdyttäviä tekijöitä ovat mm:

- pilvipohjaisten tuotteiden ja palveluiden laajamittainen käyttö;
- viimeaikainen siirtyminen etätyöskentelyyn ympäri maailmaa;
- digitaalisesti käytettävien, siirrettävien ja tallennettävien arkaluonteisten tietojen määrän ennennäkemätön kasvu.

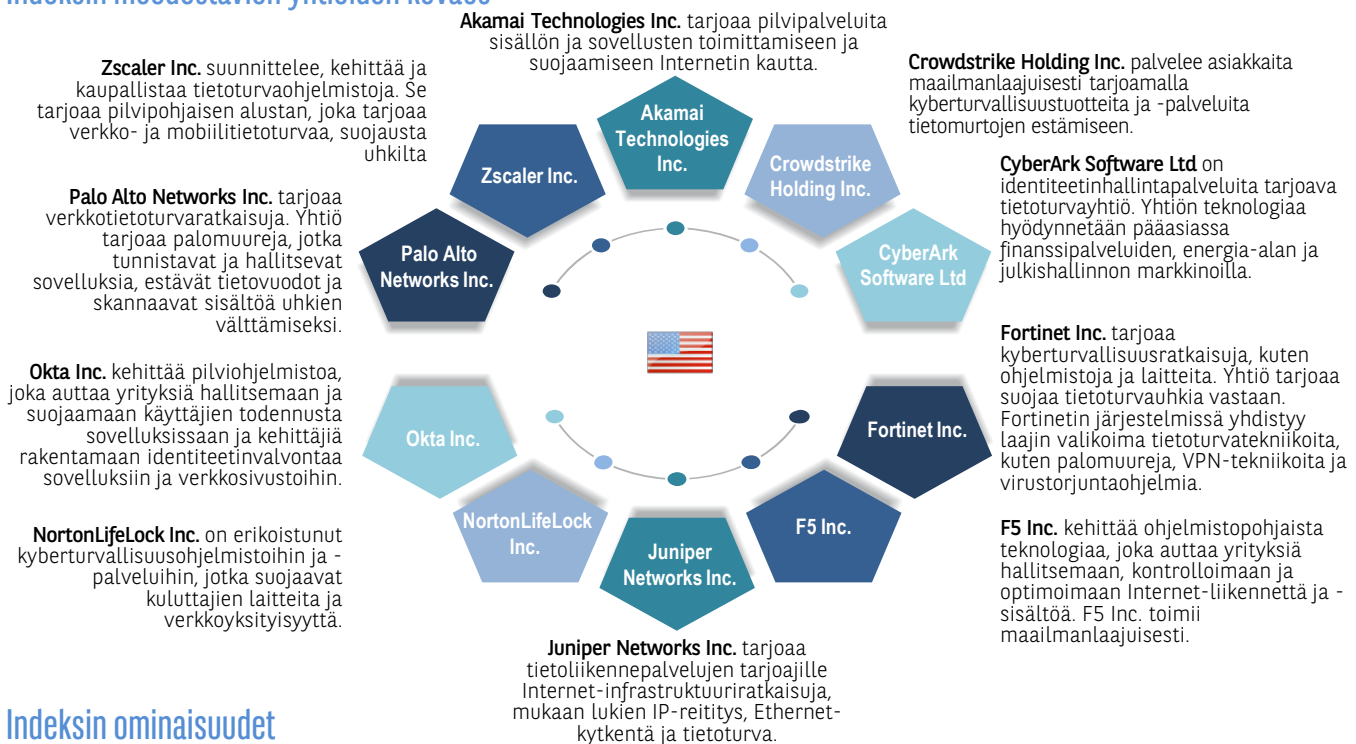
Tämän piilevän uhan torjumiseksi yritykset parantavat tietosuojavalmiuksiaan: kyberturvallisuusbudjettien ja -menojen ennustetaan kasvavan lähitulevaisuudessa, ja menojen ennustetaan nousevan 200 miljardiin dollariin vuoteen 2024 mennessä.

Bloomberg Cybersecurity 2022 Decrement 5% Index EUR koostuu kiinteästi kymmenestä yhtiöstä, jotka saavat merkittävän osan liikevaihdostaan paikallisista tai pilvipohjaisista tietoturvaohjelmistoista ja -palveluista. Netto-osingot sijoitetaan uudelleen, ja indeksin kehitykseen tehdään vuosittain kiinteä 5 prosentin vähennys.

## Indeksin osakkeille maksettujen netto-osinkojen uudelleensijoittaminen. Kiinteä vähennys 5 prosenttia vuodessa

- Tämän indeksin suunnitteluvaiheessa määrityllä kiinteällä vähennyksellä on negatiivinen vaikutus indeksin tasoon verrattuna samanlaiseen indeksiin, jossa netto-osingot sijoitetaan uudelleen ilman kiinteää vähennystä.
- Jos maksettujen netto-osinkojen määrä on pienempi (suurempi) kuin kiinteä vähennys, indeksi kehittyy heikommin (paremmin) verrattuna perinteiseen indeksiin, jossa osinkoja ei sijoiteta uudelleen.
- Vastaavasti, jos maksettujen netto-osinkojen määrä on pienempi (suurempi) kuin kiinteä vähennys, tähän indeksiin sidottujen tuotteiden automaattisen lunastuksen todennäköisyys on pienempi (suurempi) ja soveltuvien osin näiden tuotteiden pääoman menetyksen riski niiden voimassaoloaikana tai erääntyessä on suurempi (pienempi).

## Indeksin muodostavien yhtiöiden kuvaus

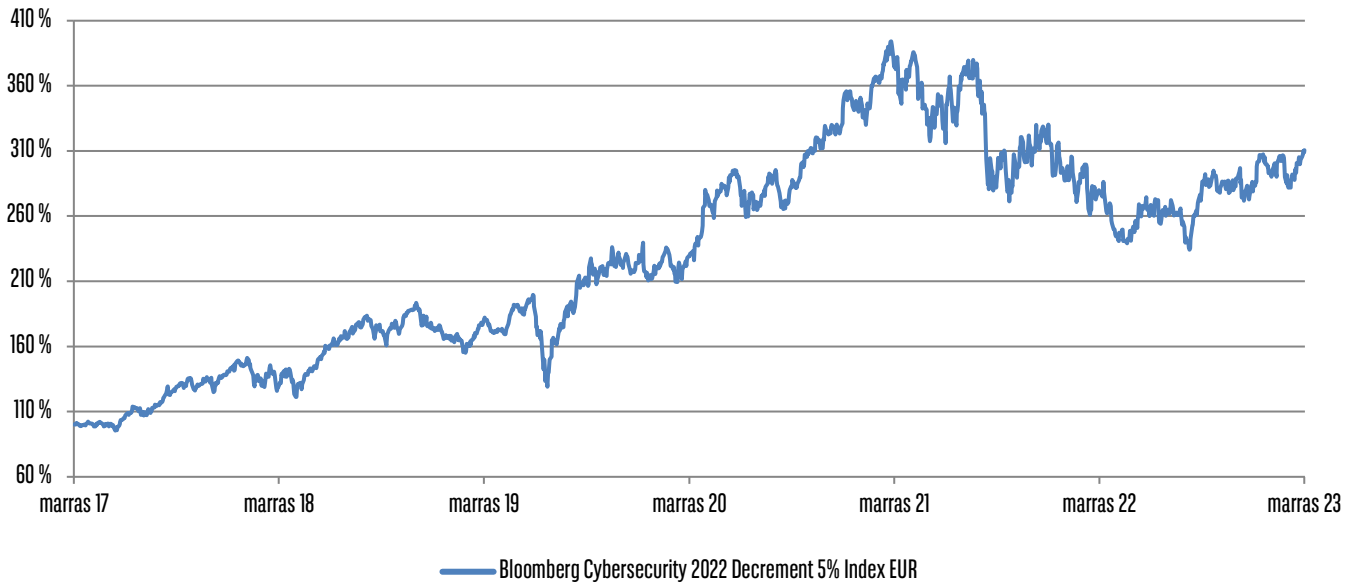


## Indeksin ominaisuudet

<p><b>KIINTEÄ OSAKEKORI</b></p> <p>Indeksi koostuu aina samoista 10 osakkeesta<sup>(1)</sup></p>	<p><b>TASAINEN PAINOTUS</b></p> <p>Kunkin osakkeen painoksi asetetaan 10 prosenttia neljännesvuosittain<sup>(2)</sup></p>	<p><b>KIINTEÄ VÄHENNYS</b></p> <p>Netto-osingot sijoitetaan uudelleen, ja indeksin kehitykseen tehdään vuosittain kiinteä 5 prosentin<sup>(3)</sup> vähennys.</p>	<p><b>Bloomberg</b></p> <p><b>LASKENTA-ASIAMIES</b></p> <p>Indeksin kokoaja ja ylläpitäjä on Bloomberg, yksi Euroopan johtavista indeksitoimittajista</p>	<p><b>TEMAATTINEN INDEKSI</b></p> <p>Indeksi koostuu tietoturvaohjelmistoista ja -tuotteista valmistavista teknologiayhtiöistä</p>
--	---	---	---	--

(1) Oikaisuja voidaan tehdä yhtiötapahtumien vuoksi.  
 (2) maaliskuu-, kesä-, syys- ja joulukuun 2. keskiviikko.  
 (3) Tämä tarkoittaa, että indeksin arvo on alhaisempi kuin se olisi, jos netto-osingot sijoitettaisiin uudelleen.

## Kuuden vuoden simuloitu historiallinen kehitys



Lähteet: Bloomberg, BNP Paribas. Simuloitu historiallinen kehitys 24/11/2017 – 24/11/2023. **Indeksin laskenta alkoi 02/05/2022. Tätä päivämäärää edeltävä kehitys on simuloitu noudattaen toteumatestausta.** Lisätietoa indeksistä löytyy osoitteesta: <https://www.bloomberg.com/quote/CYBERP22:IND>.  
Indeksiin voi tutustua myös osoitteessa : <https://www.marketscreener.com/quote/index/BLOOMBERG-CYBERSECURITY-2-141475109/>

	Vuotuinen tuotto (p.a.)	Volatiliteetti	Sharpen luku	Maksimi lasku - suurin kumulatiivinen tappio
Bloomberg Cybersecurity 2022 Decrement 5% Index EUR	19,39 %	29,09 %	0,69	-40,59 %

**Sharpen luku** mittaa sijoituksen riskiä. Se vertaa sijoitukselta odotettua ylituottoa sen volatiliteettiin eli arvonvaihteluun. Sharpen luku kuvaa siis sitä, kuinka paljon tuoton saamiseen on otettu riskiä. Positiivinen Sharpen luku kertoo kannattavasta riskinotosta, ja negatiivinen luku riskitöntä korkoa huonommasta tuotosta.

**Maksimi lasku (suurin kumulatiivinen tappio)** kuvaa yksittäistä suurinta pudotusta kohde-etuuden arvossa korkeimmasta matalimpaan arvoon esitettyinä havaintojaksona.

Lähteet: Bloomberg, BNP Paribas. Simuloitu historiallinen kehitys 24/11/2017 – 24/11/2023. **Simuloitu historiallinen kehitys ei ole osoitus tulevasta kehityksestä.**

## Kohde-etuusindeksi (painon mukaan) per 24. marraskuuta 2023

Yhtiö	Maa	Sektori	Paino
Crowdstrike Holdings Inc.	Yhdysvallat	Tekniikka	12,31 %
Zscaler Inc.	Yhdysvallat	Tekniikka	11,93 %
CyberArk Software Ltd	Yhdysvallat	Tekniikka	11,09 %
Palo Alto Networks Inc.	Yhdysvallat	Tekniikka	10,14 %
Akamai Technologies Inc.	Yhdysvallat	Tekniikka	9,97 %
F5 Inc.	Yhdysvallat	Tekniikka	9,54 %
Gen Digital Inc.	Yhdysvallat	Tekniikka	9,23 %
Okta Inc.	Yhdysvallat	Tekniikka	8,95 %
Juniper Networks Inc.	Yhdysvallat	Tietoliikenne	8,73 %
Fortinet Inc.	Yhdysvallat	Tekniikka	8,11 %

Lähde: BNP Paribas, 24/11/2023. Huomaa, että osakkeet ovat tasapainoisia (10 % yhtiötä kohden) vain neljännesvuosittaisen uudelleenpainotuksen yhteydessä. Osakkeiden arvo saattaa tämän jälkeen nousta (tai laskea), jolloin niiden painotus portfoliossa on suurempi (tai pienempi).

Esimerkit on tarkoitettu ainoastaan kuvaamaan tuotteen toimintaa

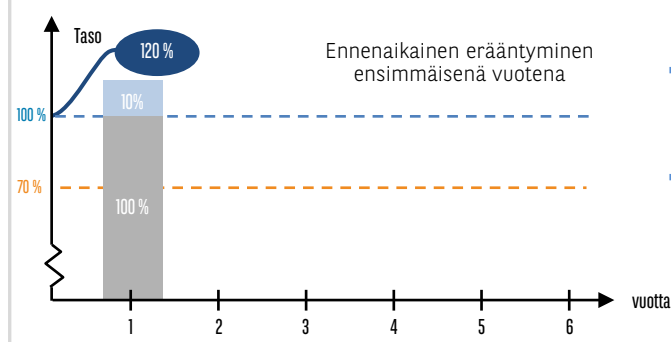
Takaisinmaksuesimerkit eivät ole osoituksia sijoituksen mahdollisesta tulevasta tuotosta

Tuotot on laskettu sijoitetulle pääomalle mukaan lukien merkintäpalkkio (102 % nimellisarvosta)

Selitys

— Indeksien kehitys      ● Indeksien loppuarvo      - - Ennenaikaisen erääntymisen taso      - - Riskitaso

### Erittäin suotuisa takaisinmaksuesimerkki

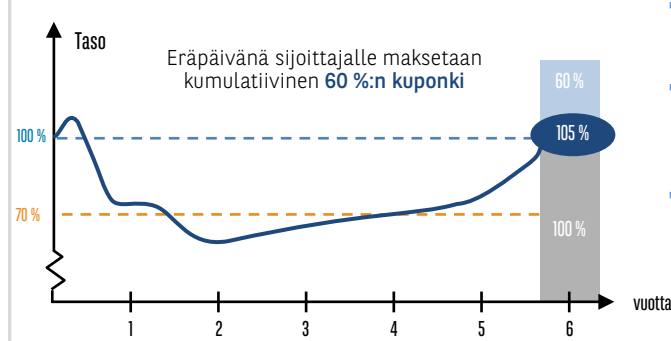


- Indeksi päättyi ensimmäisenä vuotuisena tarkastelupäivänä ennenaikaisen erääntymisen tason yläpuolelle. Sijoitus erääntyy ja sijoittaja saa alustavasti 10 %:n<sup>(1)</sup> kumuloituvan kupongin ensimmäiseltä vuodelta (1 x 10 %<sup>(1)</sup>).

- Sijoittaja saa:  
→ **100 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup> + 10 %<sup>(1)</sup> = 110 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup>, joka vastaa 107,84 % sijoitetusta pääomasta**

Sijoittajan saama vuotuinen tuotto on näin ollen 7,80 %

### Suotuisa takaisinmaksuesimerkki



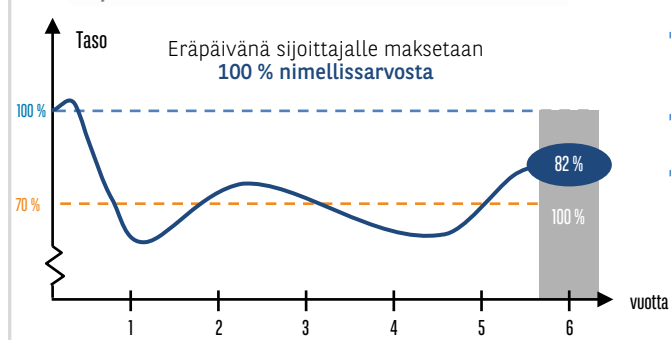
- Vuosina 1, 2, 3, 4 ja 5 indeksi on vuotuisena tarkastelupäivänä laskenut alle ennenaikaisen erääntymisen tason. Sijoittaja ei saa kuponkia ja sijoitus jatkuu.

- Loppuarvon määrittämispäivänä indeksi päättyi ennenaikaisen erääntymisen tason yläpuolelle. Sijoitus erääntyy ja sijoittaja saa alustavasti 10 %:n<sup>(1)</sup> kumuloituvan kupongin jokaiselta laina-ajan kuudelta vuodelta, eli 60 % (6 x 10 %<sup>(1)</sup>).

- Eräpäivänä sijoittaja saa:  
→ **100 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup> + 60 %<sup>(1)</sup> = 160 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup>, joka vastaa 156,86 % sijoitetusta pääomasta**

Sijoittajan saama vuotuinen tuotto on näin ollen 7,78 %

### Epäsuotuisa takaisinmaksuesimerkki



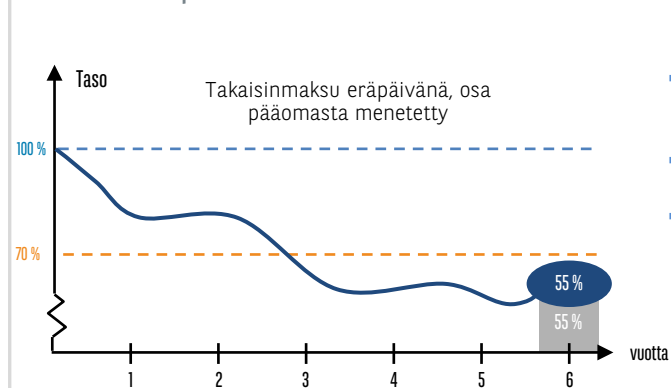
- Vuosina 1, 2, 3, 4 ja 5 indeksi on kunakin vuotuisena tarkastelupäivänä päätynyt alle ennenaikaisen erääntymisen tason eikä kuponkia makseta.

- Loppuarvon määrittämispäivänä indeksi päättyi alle ennenaikaisen erääntymisen tason, mutta vähintään riskitasolle.

- Eräpäivänä sijoittaja saa:  
→ **100 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup>, joka vastaa 98,04 % sijoitetusta pääomasta**

Sijoittajan saama vuotuinen tuotto on näin ollen -0,33 %

### Erittäin epäsuotuisa takaisinmaksuesimerkki



- Vuosina 1, 2, 3, 4 ja 5 indeksi on kunakin vuotuisena tarkastelupäivänä päätynyt alle ennenaikaisen erääntymisen tason eikä kuponkia makseta.

- Loppuarvon määrittämispäivänä indeksi päättyi alle riskitason, tasolle 55 % lähtöarvostaan.

- Sijoittaja menettää tämän seurauksena osan nimellispääomasta ja saa eräpäivänä:

→ **55 % nimellisarvosta<sup>(2)</sup>, joka vastaa 53,92 % sijoitetusta pääomasta**

Sijoittajan saama vuotuinen tuotto on näin ollen -9,76 %

(1) Lopullinen kuponki vahvistetaan noin 25. tammikuuta 2024 ja se voi olla matalampi kuin 10 %, kuitenkin vähintään 8 %.

(2) Tuotteeseen liittyy liikkeeseenlaskija- ja takaajariski (ks. sivu 9).

Esimerkki	Nimellisarvo (EUR 10 000) + Merkintäpalkkio (EUR 200)	Erääntymisajankohta	Indeksin päätösarvo	Kupongin maksu	Riskitaso alitettu loppuarvon määräytspäivänä	Takaisinmaksumäärä <sup>(1)</sup>	Vuotuinen tuotto
1	EUR 10 200	Vuonna 2	115 %	20 %	Ei merkitystä	EUR 12 000	8,45 %
2	EUR 10 200	Vuonna 1	105 %	10 %	Ei merkitystä	EUR 11 000	7,80 %
3	EUR 10 200	Vuonna 6	102 %	60 %	Ei	EUR 16 000	7,78 %
4	EUR 10 200	Vuonna 6	75 %	0 %	Ei	EUR 10 000	-0,33 %
5	EUR 10 200	Vuonna 6	65 %	0 %	Kyllä	EUR 6 500	-7,22 %
6	EUR 10 200	Vuonna 6	45 %	0 %	Kyllä	EUR 4 500	-12,73 %

Taulukko kuvaa esimerkkitalanteita EUR 10 200 suuruisen sijoituksen tuotosta. Vuotuinen tuotto on laskettu ottaen huomioon takaisinmaksumäärä, sijoituksen laina-aikana maksetut kupongit sekä 2 % merkintäpalkkio.

**Laskentaesimerkeissä sekä takaisinmaksuesimerkeissä esitetyt luvut ovat esimerkinomaisia ja tarkoitettu ainoastaan kuvaamaan tuotteen toimintaa. Ne eivät ole osoituksia mahdollisesta tulevasta kehityksestä eivätkä ole millään tavalla lupaus tuotteen mahdollisesta tuotosta. Luvuissa ei oteta huomioon sijoittajan henkilökohtaista verotilannetta, joka saattaa myös vaikuttaa tuottoihin.**

Takaisinmaksuesimerkeissä sekä laskentaesimerkeissä käytetty 10 %:n kumulatiivinen vuotuinen kuponki on alustava. Kupongin lopullinen taso vahvistetaan noin 25. tammikuuta 2024 ja se voi olla matalampi kuin takaisinmaksuesimerkeissä ja laskentaesimerkeissä käytetty taso, kuitenkin vähintään 8 %. Lopullinen kuponki on saatavilla kupongin määräytspäivän jälkeen osoitteesta <https://sipnordic.fi/tuotteet-ja-palvelut/lopullinen-osallistumisaste-kuponki/>.

Laskentaesimerkit ja takaisinmaksuesimerkit voivat poiketa avaintietoesitteessä esitetystä.

## HYÖDYT JA HAITAT

### + HYÖDYT

- + Mahdollisuus hyötyä maailmanlaajuisesti kyberturvallisuusalan kärkeä edustavien yhtiöiden positiivisesta kehityksestä.
- + **Sijoittajalla on mahdollisuus kumulatiiviseen vuotuisen kuponkiin, joka on alustavasti 10 % vuodessa<sup>(1)</sup>**, jokaiselta laina-ajan toteutuneelta vuodelta, mikäli indeksin päätösarvo on jonakin vuotuisena tarkastelupäivänä tai loppuarvon määräytspäivänä vähintään ennenaikaisen erääntymisen tasolla.
- + **Sijoittaja saa 100 % nimellispääomasta<sup>(2)</sup> eräpäivänä**, edellyttäen että indeksi on loppuarvon määräytspäivänä riskitasolla tai sen yläpuolella.

### - HAITAT

- **Sijoittajien tuotto on rajattu mahdolliseen kuponkiin** eivätkä he muuten ole oikeutettuja indeksin positiiviseen kehitykseen.
- **Sijoittajalla on riski sijoitetun pääoman menettämisestä kokonaan tai osittain**, mikäli indeksi laskee loppuarvon määräytspäivänä alle riskitason. Nimellispääomasta vähennetään tällöin indeksin lopullinen prosentuaalinen kehitys.
- **Sijoittajalla on riski sijoitetun pääoman menettämisestä osittain tai kokonaan**, mikäli liikkeeseenlaskija BNP Paribas Issuance B.V. ja takaaja BNP Paribas ajautuvat konkurssiin tai eivät pysty suoriutumaan velvoitteistaan.

(1) Lopullinen kuponki vahvistetaan noin 25. tammikuuta 2024 ja se voi olla matalampi kuin 10 %, kuitenkin vähintään 8 %.

(2) Tuotteeseen liittyvä liikkeeseenlaskija- ja takaajariski (ks. sivu 9).



Alla on yhteenveto tietyistä riskeistä, jotka liittyvät sijoitukseen strukturoituihin tuotteisiin. Sijoittajan tulee tutustua liikkeeseenlaskijan ohjelmaesitteeseen, joka sisältää tietoa soveltuvista riskitekijöistä. Sijoitus strukturoituihin tuotteisiin sopii vain sellaisille sijoittajille, joilla on tarvittava kokemus ja tieto arvioida itse kyseisen sijoituksen riskit. Sijoitus on sovelias ainoastaan sellaisille sijoittajille, joiden sijoituspäämäärä on yhteensopiva kyseisen tuotteen riskialtiuden, sijoitusajan ja muiden ominaisuuksien kanssa, ja joilla on riittävät resurssit kantaa sijoituksen mahdollisesti aiheuttamat tappiot. SIP Nordic, liikkeeseenlaskija tai takaaja eivät anna minkäänlaisia sijoitusneuvoja tai -suosituksia tässä markkinointiesitteessä. Sijoitusta harkitsevan tulee ennen sijoituksen tekemistä keskustella omien ammattimaisten neuvonantajien kanssa sikäli kun pitää sitä tarpeellisena ja harkita tarkkaan kyseistä sijoitusta oman tilanteensa valossa. Sijoittajan tulee ennen itsenäisen sijoitus päätöksen tekemistä tutustua soveltuviin lopullisiin ehtoihin ja ohjelmaesitteeseen, jotka ovat saatavissa osoitteesta [www.signordic.fi](http://www.signordic.fi) sekä ottamalla yhteyttä SIP Nordic Fondkommission AB/SIP Nordic Oy:n puhelinnumeroon +46 (0)8 566 126 00/ +358 (0)10 271 0170.

**Liikkeeseenlaskija ja takaaja** - Liikkeeseenlaskija- ja takaajariski - Kaikki sijoitukseen liittyvät suoritukset ovat riippuvaisia liikkeeseenlaskijan ja takaajan kyvystä suorittaa maksusitoumuksensa oikea-aikaisesti. Liikkeeseenlaskija- ja takaajariskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että liikkeeseenlaskija ja takaaja tulevat maksukyvyttömiksi, eivätkä pysty vastaamaan sitoumuksistaan. Sijoittaja voi tällöin menettää sijoittamansa pääoman ja sijoituksen tuoton kokonaan tai osittain riippumatta kohde-etuuden kehityksestä.

**Ei pääomasuojaa** - Tuotteella ei ole pääomasuojaa, ja sijoittaja voi menettää sijoittamansa pääoman kokonaan tai osittain. Sijoitus tuotteisiin on siksi erittäin riskialtis ja soveltuu vain sijoittajalle, joka voi kantaa riskin pääoman menetyksestä.

**Kuponki määritetään markkinaolosuhteiden perusteella vasta tarjousajan jälkeen** - Lopullinen kuponki määritetään noin 25. tammikuuta 2024, ja se voi luotto-, osake- ja valuuttamarkkinoilla vallitsevista markkinaolosuhteista riippuen olla huonompi tai parempi kuin alustava kuponki. Kumulatiivista kuponkia ei vahvisteta alle 8 %:n tason. Lopulliset ehdot, mukaan lukien kuponki, ovat saatavilla osoitteesta [www.signordic.fi](http://www.signordic.fi).

**Tarjous voidaan perua, merkintäaika katkaista tai tarjousta rajoittaa** - Tarjous perutaan, jos kuponki jää alle tämän tason. Tarjouksen toteuttaminen on riippuvainen myös siitä, että sovellettavassa lainsäädännössä, viranomaispäätöksissä tai niiden tulkinnassa ei tapahdu sellaisia muutoksia, jotka liikkeeseenlaskijan näkemyksen mukaan tekevät tuotteen tarjoamisen mahdottomaksi tai vaikeuttavat sitä merkittävästi. SIP Nordic Fondkommission AB tai liikkeeseenlaskija voivat myös lyhentää merkintäaikaa, rajoittaa tarjouksen kokoa tai perua tarjouksen kokonaan, mikäli SIP Nordic Fondkommission AB tai liikkeeseenlaskija katsovat, että markkinaolosuhteet vaikeuttavat tarjouksen menestyksellistä toteuttamista. Sijoittajia pyydetään huomioimaan, että tuotteen tarjous perutaan, mikäli kumulatiivinen kuponki alittaa minimitason, eli 8 %.

**Tuotteesta luopuminen ennen eräpäivää ja jälkimarkkinariski** - Mikäli sijoittaja päättää myydä sijoituksensa ennen sen eräpäivää, toteutuu tämä hintaan, joka heijastaa vallitsevia markkinaolosuhteita ja saattaa olla matalampi tai korkeampi kuin sijoitettu määrä. Riski menettää osa sijoitetusta pääomasta on sitä korkeampi, mitä lähempänä liikkeeseenlaskupäivää sijoittaja luopuu tuotteesta. Yleisen korkotason noustessa saattaa tuotteen hinta jälkimarkkinoilla laskea. Jälkimarkkinat eivät välttämättä ole likvidejä markkinahäiriötilanteissa. SIP Nordic Fondkommission AB pyrkii tarjoamaan ostohintaa tuotteelle normaaleissa markkinaolosuhteissa, muttei takaa jälkimarkkinoita. Liikkeeseenlaskija voi tietyissä olosuhteissa lunastaa sijoituksen ennaikaisesti, ja ennaikainen lunastusmäärä saattaa olla korkeampi tai matalampi kuin sijoitettu pääoma. Lisäksi sijoittajan

tulee tiedostaa, että jälkimarkkinakaupoista peritään myyntipalkkio, 1 % myyntihinnasta, minimissään 50 euroa.

**Markkinariski** - Historiallisia tuottoja (todellisia tai simuloituja) ei voi pitää osoituksina sijoitustuotteen tulevasta kehityksestä tai tuotosta. Ei ole mitään takeita siitä, että sijoituksen arvo nousee. Sijoituksen arvo voi joko nousta tai laskea, eikä sijoittaja välttämättä saa takaisin sijoittamaansa pääomaa. Tuotteen kehitys riippuu kohde-etuuden/indeksin kehityksestä ja sen tuotosta. Kohde-etuuden/indeksin kehitys on riippuvainen monista tekijöistä ja kehitykseen liittyy moninaisia riskejä, kuten osakekurssiriski, luottoriski, korkoriski, raaka-aineiden hintoihin liittyvät riskit, valuuttakurssiriski, kehittyvien markkinoiden riskit ja/tai poliittiset riskit. Sijoitus strukturoituihin tuotteisiin ei vastaa suoraa sijoitusta niiden kohde-etuksiin.

**Verot** - Sijoittajan tulee keskustella veroasiantuntijansa kanssa niistä veroaikatuksista, jotka liittyvät sijoitukseen. Verokanta ja verotukseen liittyvät lait ja määräykset saattavat muuttua sijoituksen aikana, ja ne voivat vaikuttaa haitallisesti sijoittajaan. Sijoittaja vastaa itse kaikista sijoitukseensa liittyvistä veroista.

**Lainarahoituksen erityisriskit** - Lainarahoitetun sijoituksen riskituottoprofiili on erilainen kuin ei-lainarahoitetun sijoituksen. Lainarahoituksen käyttö voi aiheuttaa suuria tappioita, sillä sijoittajan on maksettava rahoitusmenot myös silloin kun sijoitus ei kehity toivotulla tai odotetulla tavalla. Rahoitusmenojen maksamiseksi sijoittaja ei saa luottaa mihinkään sijoituksen tuotto-odotukseen. Vain sellaiset hyvin kokeneet sijoittajat, jotka ymmärtävät kaikki lainarahoitettujen strukturoitujen sijoitustuotteiden ominaisuudet, voivat harkita lainarahoituksen käyttämistä sijoituksen tekemiseen.

**Kannustimet ja palkkiot** - SIP Nordic Fondkommission AB saa palkkioita liikkeeseenlaskijoilta ja myös maksaa palkkioita ulkopuolisille sijoituspalvelun tarjoajille. SIP Nordic Fondkommission AB :n näkemyksen mukaan nämä ovat ns. sallittuja palkkioita kolmansille osapuolille. Tällaisen sallitun kolmannen osapuolen palkkion tulee olla luonteeltaan sellainen, että se parantaa tuotteen laatua, esimerkiksi mahdollistamalla sellaisten tuotteiden ja ehtojen, jotka eivät normaalisti olisi sijoittajan saatavissa, tarjoamisen sijoittajalle. SIP Nordic ei kuitenkaan saa antaa palkkioiden estää sitä huomioimasta asiakkaan etua. Palkkiot muodostavat tuotteen strukturointikustannuksen.

**SIP Nordic Fondkommission AB :n saama palkkio** - SIP Nordic Fondkommission AB tarjoaa eri liikkeeseenlaskijoiden liikkeeseenlaskemia tuotteita. Liikkeeseenlaskija maksaa SIP Nordic Fondkommission AB :lle palkkioita tuotteiden myynnistä. SIP Nordic Fondkommission AB :n kokonaispalkkio kustakin tuotteesta muodostuu merkintäpalkkiosta (2 %), jonka sijoittaja maksaa, ja palkkiosta, jonka maksaa liikkeeseenlaskija. SIP Nordic Fondkommission AB saa lisäksi ei-rahallisia kannustimia BNP Paribas:lta tuotekoulutuksen, markkinointimateriaalin, tiettyjen tietoteknisten ja hallinnollisten tukitoimien sekä tuoteseurannan muodossa. Liikkeeseenlaskija maksaa SIP Nordic Fondkommission AB :lle palkkion, joka on enintään yhteensä 5% tuotteen nimellismäärästä sen laina-ajalta. Laskelma perustuu oletukseen, että sijoittaja pitää sijoituksensa varsinaiseen eräpäivään saakka. Strukturointikustannus lasketaan prosenttiosuutena nimellisarvosta. Strukturointikustannus voi olla erisuuruinen liikkeeseenlaskijan tarjoamissa eri tuotteissa. Lopullinen strukturointikustannus vahvistuu noin kaksi viikkoa ennen liikkeeseenlaskupäivää ja se riippuu tuotteen muodostavien rahoitusosatekijöiden markkinaolosuhteista. Strukturointikustannus on kertakorvaus ja se sisältyy tuotteen hintaan.

**SIP Nordic Fondkommission AB :n maksama palkkio** - SIP Nordic Fondkommission AB :n tarjoamat tuotteet voivat olla toisen osapuolen välittämiä (kuten sijoituspalvelun tarjoajan). Myös tämä sijoitustuote saattaa olla tällaisen toisen osapuolen välittämä. SIP Nordic Fondkommission AB maksaa tällaisesta tuotteen välittämisestä normaalisti korvauksen sijoituspalvelun tarjoajalle. Korvaus sisältyy tuotteen hintaan ja se lasketaan kertakorvauksena siitä nimellismäärästä, jonka sijoituspalvelun tarjoaja on välittänyt. Korvauksen suuruus vaihtelee ja riippuu monista tekijöistä.

SIP Nordic Fondkommission AB :n arvio sijoituspalvelun tarjoajille maksettavista korvauksista perustuu palkkiotasoon, joka on enintään yhteensä 2,5 % tuotteen nimellismäärästä sen laina-ajalta.

Laskelma perustuu oletukseen, että sijoittaja pitää sijoituksensa varsinaiseen eräpäivään saakka.

SIP Nordic Fondkommission AB antaa lisäksi ei-rahallisia kannustimia sijoituspalvelun tarjoajille tuotekoulutuksen, markkinointimateriaalin, tiettyjen tietoteknisten ja hallinnollisten tukitoimien sekä tuoteseurannan muodossa.

#### Esimerkki, joka perustuu EUR 10 000 sijoitukseen:

Skenaariot	Myynti 1 vuoden jälkeen	Myynti 6 vuoden jälkeen
Merkintäpalkkio	200 €	200 €
Sijoituspalvelun tarjoajan palkkiot	250 €	250 €
SIP Nordic Oy:n palkkiot	200 €	200 €
SIP Nordic Fondkommission	50 €	50 €
BNP Paribas:n kulut (alustavasti) <sup>(1)</sup>	235 €	235 €
Palkkiot yhteensä eur	935 €	935 €
Palkkiot yhteensä %	9,35 %	9,35 %
Vaikutus tuottoon vuodessa eur	828 €	735 €
Vaikutus tuottoon vuodessa %	-9,90 %	-1,47 %

**Tärkeää tietoa** – BNP Paribas ja SIP Nordic ovat laatineet tämän markkinointiesitteen ainoastaan markkinointitarkoituksessa. Markkinointiesite ei anna täydellisiä tietoja sijoituksesta, ja sijoitusta harkitsevan tulee pitää markkinointiesitettä ainoastaan alustavana yhteenvedon lopullisista ehdoista sekä ohjelmaesitteestä. BNP Paribas tai SIP Nordic eivät vastaa mistään tämän markkinointiesitteen mahdollisista painovirheistä, ja markkinointiesitteen voidaan tehdä muutoksia ilman etukäteisvaroitusta. Sijoittajan ja tämän ammattimaisen neuvonantajan tulee ennen sijoituspäätöksen tekemistä olla täysin tietoisia mahdollisista riskeistä ja hyödyistä, jotka liittyvät sijoitustuotteeseen sekä sijoitustuotteeseen liittyvistä mahdollisista muista liiketoimista.

Näin ollen sijoittajan tulee ennen sijoituspäätöksen tekemistä tutustua tarkasti ohjelmaesitteeseen, avaintietoasiakirjaan sekä lopullisiin ehtoihin, jotka ovat saatavilla osoitteesta [www.sipnordic.fi](http://www.sipnordic.fi). Sijoitustuote lasketaan liikkeeseen liikkeeseenlaskupäivänä voimassa olevan 'Obligaatiot, sertifikaatit ja warrantit' -liikkeeseenlaskuohjelman ("liikkeeseenlaskuohjelma") alla yhdessä lopullisten ehtojen tai liikkeeseenlaskun liitteen kanssa. Kopio liikkeeseenlaskuohjelmaan liittyvästä ohjelmaesitteestä siihen liittyvine päivityksineen 'Base Prospectus dated 31 may 2023 under the Issuer's Note, Warrant and Certificate Programme' and any Supplements thereto ("ohjelmaesite"), joka sisältää sijoitustuotteen ehdot ja jota täydentävät lopulliset ehdot tai liikkeeseenlaskun liite, on myös pyynnöstä saatavilla SIP Nordic Fondkommission AB:lta/SIP Nordic Oy:ltä.

Tämän markkinointiesitteen tiedot ja mielipiteet/näkemykset perustuvat luotettavina pidettäviin lähteisiin, mutta BNP Paribas ja SIP Nordic eivät anna nimenomaisia tai epäsuoria takeita siitä, että tiedot ovat oikeita tai täydellisiä. Muilla rahoituslaitoksilla tai henkilöillä voi olla toisenlaisia mielipiteitä/näkemyksiä tai ne voivat vetää toisenlaisia johtopäätöksiä tässä markkinointiesitteessä esitetyistä tosiasioista tai ideoista. Kaikki esimerkit, oletukset ja alustavat tiedot on sisällytetty tähän markkinointiesitteeseen havainnollistamistarkoituksessa. BNP Paribas ja SIP Nordic eivät voi antaa minkäänlaisia takeita siitä, että jokin positiivinen kehitys tai laskelma tulee toteutumaan tai että jokin mahdollinen positiivinen tuotto tullaan saavuttamaan. Kaikki tässä markkinointiesitteessä esitetyt mahdolliset kehitykset tai laskelmat ovat esimerkinomaisia, eivätkä ne ole BNP Paribas tai SIP Nordicin tarjous tehdä sijoitus esitetyin ehdoin, tai osoitus siitä, että olisi mahdollista tehdä sijoitus esitetyin ehdoin. BNP Paribas ja SIP Nordic eivät tarjoa tämän markkinointiesitteen vastaanottajille sijoitus-, vero-, oikeudellista tai muun tyyppistä neuvontaa. Tiedot tässä markkinointiesitteessä kuvatut strategiat tai mahdolliset liiketoimet sisältävät johdannaisten käyttöä. Johdannaiset ovat luonteeltaan monimutkaisia ja sisältävät merkittäviä riskejä, mukaan lukien riski siitä, että koko sijoitettu pääoma menetetään. Sijoittajan tulee ymmärtää ja hyväksyä, etteivät BNP Paribas ja SIP Nordic ole sellaisessa asemassa, että ne pystyisivät arvioimaan, mikäli tässä markkinointiesitteessä kuvatut tuotteet tai strategiat ovat sijoittajan sijoitustarpeisiin, olosuhteisiin tai vaatimuksiin sopivia.

**Eturistiriidat** – BNP Paribas on investointipankki, joka toimii laajasti eri alueilla ja voi ajoittain kohdata eturistiriitoja, joita se ratkoo soveltuvan lain ja sisäisen ohjeistuksensa pohjalta. Sijoittajan tulee ottaa huomioon, että BNP Paribasilla voi olla, joko omaan lukuunsa tai muiden lukuun, pitkiä tai lyhyitä positioita sijoituksissa, transaktioissa tai strategioissa, joihin tässä markkinointiesitteessä viitataan, tai niihin liittyvissä tuotteissa ja että se voi olla osapuolena, joko omaan tai asiakkaidensa lukuun, transaktioissa tavalla, joka ei ole yhdenmukainen tässä markkinointiesitteessä ilmaistujen näkemysten kanssa. BNP Paribas voi lisäksi (ja on myös viime kahden kuukauden aikana saattanut) toimia investointipankkina tai tarjota merkittäviä neuvonta- tai sijoituspalveluita tässä markkinointiesitteessä mainituille yhtiöille tai tässä markkinointiesitteessä mainittuihin sijoituksiin liittyen. **Joidenkin valtioiden laki tai muut säädökset voivat rajoittaa tämän markkinointiesitteen jakelua. Henkilöiden, joilla on hallussaan tämä markkinointiesite, tulee itse selvittää tällaiset rajoitukset ja toimia niiden mukaisesti.**

**Index disclaimer** – "Bloomberg®" and the indices licensed here in (the "Indices") are service marks of Bloomberg Finance L.P. and its affiliates, including Bloomberg Index Services Limited ("BISL"), the administrator of the Indices (collectively, "Bloomberg"), and have been licensed for use for certain purposes by BNP Paribas (the "Licensee"). Bloomberg is not affiliated with the Licensee, and Bloomberg does not approve, endorse, review, or recommend the financial products referenced here in (the "Financial Products"). Bloomberg does not guarantee the timeliness, accurateness, or completeness of any data or information relating to the Indices or the Financial Products.

**Avaintietoasiakirja** – Sijoituksen ominaisuudet ja riskit ovat saatavilla yhteenvedon avaintietoasiakirjasta (KID-asiakirja). Avaintietoasiakirja ei ole markkinointimateriaalia. Se on lain vaatima asiakirja jonka tarjotus on auttaa sijoittajaa ymmärtämään sijoitukseen liittyvät ominaisuudet, riskit, kustannukset ja mahdollisest voitot ja tappiot. Avaintietoasiakirja on saatavilla osoitteesta [www.sipnordic.fi](http://www.sipnordic.fi) ja SIP Nordic Fondkommission AB ja SIP Nordic Oy toimittavat ne pyydettyäessä.

(1) Kulu on alustava. Lopullinen kulu vahvistetaan kauppapäivänä 25. tammikuuta 2024.

## TIETOA BNP PARIBAS PANKISTA

BNP Paribas ([www.bnpparibas.com](http://www.bnpparibas.com)) toimii 64 maassa ja sillä on yli 183 883 työntekijää, joista yli 147 219 Euroopassa. Pankki luokitellaan korkealle kolmessa ydintoiminnassaan: Commercial, Personal Banking & Services, Investment & Protection Services ja Corporate & Institutional Banking. Konsernilla on neljä kotimarkkinaa Euroopassa (Belgia, Ranska, Italia ja Luxemburg). BNP Paribas Personal Finance on kuluttajalainojen johtava toimija. BNP Paribas markkinoi myös pankkiliiketoimintaansa yksityishenkilöille Etelä- ja Itä-Euroopassa sekä Turkissa. BNP Paribas:lla on johtava asema Euroopassa, vahva läsnäolo Amerikassa ja vakaa sekä nopeasti kasvava Corporate & Institutional Banking ja International Financial Services liiketoiminta Aasiassa.



**Euromoney Awards for Excellence 2023**  
World's Best Bank



**IFR Awards 2022**  
Derivatives House of the Year



**Euromoney Awards for Excellence 2023**  
World's Best Bank for Sustainable Finance

## ALUSTAVAT EHDOT JA AIKATAULU

■ Liikkeeseenlaskija	BNP Paribas Issuance B.V.
■ Takaaja	BNP Paribas (A+ / Aa3 / AA-, 24. marraskuuta 2023)
■ ISIN - koodi	FI4000565460
■ Merkintäaika	11. joulukuuta 2023 - 19. tammikuuta 2024
■ Viimeinen maksupäivä	19. tammikuuta 2024
■ Kupongin määräytyspäivä	25. tammikuuta 2024
■ Liikkeeseenlaskupäivä	9. helmikuuta 2024
■ Lähtöarvon määräytyspäivä	26. tammikuuta 2024
■ Loppuarvon määräytyspäivä	28. tammikuuta 2030
■ Eräpäivä/takaisinmaksupäivä	11. helmikuuta 2030
■ Kohde-etuusindeksi	Bloomberg Cybersecurity 2022 Decrement 5% Index EUR (CYBERP22 Index)
■ Valuutta	EUR
■ Vähimmäismerkintämäärä	EUR 5 000
■ Nimellisarvo (N)	EUR 1 000 per sertifikaatti
■ Merkintäkurssi	100 % nimellisarvosta
■ Vuotuiset tarkastelupäivät	27. tammikuuta 2025, 26. tammikuuta 2026, 26. tammikuuta 2027, 26. tammikuuta 2028, 26. tammikuuta 2029
■ Kumulatiivinen vuotuinen kuponki, jos indeksi on vähintään lähtöarvonsa tasolla tarkastelupäivänä	Alustavasti 10 % vuodessa (vähintään 8 %)
■ Ennenaikaisen erääntymisen taso	100 %
■ Indeksien taso, jolloin sijoittaja saa eräpäivänä nimellisarvon takaisin (riskitaso)	70 %
■ Clearing	Euroclear Finland
■ Listaus	Sertifikaateille haetaan listausta Nasdaq Helsingissä (mikäli listausvaatimukset täyttyvät)
■ Ohjelmaesite ja lopulliset ehdot	Ohjelmaesite (Base Prospectus), päivätty 31. toukokuuta 2023 ja siihen liittyvät päivitykset (Supplements) sekä lopulliset ehdot (Final Terms) ja avaintietoasiakirja (KID) ovat saatavilla osoitteesta <a href="http://www.sipnordic.fi">www.sipnordic.fi</a>

Tämän tuotteen tarjoaa Suomessa: SIP Nordic Fondkommission AB.

Mikäli haluatte lisätietoja tai teillä on kysymyksiä koskien markkinointia tai myyntiä, ottakaa ystävällisesti yhteyttä:

SIP Nordic Fondkommission AB, Kungsgatan 27, 111 56 Tukholma, Ruotsi

SIP Nordic Oy, Suomi, puh: 010 271 0170

Autocall



**BNP PARIBAS**

The bank  
for a changing  
world